



Diário Oficial
Municípios de Santa Catarina

Sexta-feira, 22 de dezembro de 2023 às 15:42, Florianópolis - SC

PUBLICAÇÃO

Nº 5459511: RESOLUÇÃO Nº 246/2023

ENTIDADE

CINCATARINA - Consórcio Interfederativo Santa Catarina



<https://www.diariomunicipal.sc.gov.br/?q=id:5459511>

CIGA - Consórcio de Inovação na Gestão Pública
Rua Gen. Liberato Bittencourt, n.º 1885 - Sala 102, Canto - CEP 88070-800 - Florianópolis / SC
<https://www.diariomunicipal.sc.gov.br>



Assinado Digitalmente por Consórcio de Inovação na Gestão Pública Municipal - CIGA

Resolução n. 0246/2023

**TORNA PÚBLICA A CADEIA DE VALOR E O PLANO
ESTRATÉGICO DO CONSÓRCIO INTERFEDERATIVO
SANTA CATARINA – CINCATARINA.**

O Presidente do **Consórcio Interfederativo Santa Catarina - CINCATARINA, Sr. Wilson Ribeiro Cardoso Júnior**, Prefeito Municipal de Fraiburgo - SC, no uso de suas atribuições legais, contidas no Protocolo de Intenções e Contrato de Consórcio Público;

CONSIDERANDO a necessidade de revisão metodológica do planejamento do Consórcio Interfederativo Santa Catarina – CINCATARINA e a Resolução n. 0240/2023 que aprovou a Identidade Estratégica do CINCATARINA.

CONSIDERANDO que a Cadeia de Valor e o Plano Estratégico do CINCATARINA apresentam os objetivos de atuação do Consórcio Público e alinhamento com a Identidade Estratégica.

CONSIDERANDO que a partir da Cadeia de Valor e do Plano Estratégico do CINCATARINA será elaborado o Programa Anual de Trabalho do Consórcio Público a ser submetido à assembleia geral, em conformidade a Segunda Alteração e Consolidação do Protocolo de Intenções.

CONSIDERANDO a Segunda Alteração e Consolidação do Protocolo de Intenções do CINCATARINA, são objetivos e finalidades do Consórcio Público: estabelecer relações de cooperação federativa, através de ações de interesse comum, para promover a inovação e a modernização da gestão pública, e por finalidades o desenvolvimento de programas, projetos, atividades e operações especiais nas áreas de atuação governamental de Administração, Defesa Nacional, Segurança Pública, Relações Exteriores, Assistência Social, Previdência Social, Saúde, Trabalho, Educação, Cultura, Direitos da Cidadania, Urbanismo, Habitação, Saneamento, Gestão Ambiental e Ciência e Tecnologia.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

RESOLVE:

Art. 1º Tornar público a Cadeia de Valor e o Plano Estratégico do CINCATARINA, nos termos do Anexo Único parte integrante da presente Resolução, para produzir seus efeitos legais.

Art. 2º Esta resolução entra a vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário, em especial a Resolução de n. 0242/2023.

Florianópolis, 22 de dezembro de 2023.

Wilson Ribeiro Cardoso Júnior
Prefeito de Fraiburgo
Presidente do CINCATARINA

Documento original eletrônico assinado digitalmente nos termos do Artigo 10 da Medida Provisória nº 2.200-2/2001 e Lei Federal nº 14.063/2020.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

ANEXO ÚNICO

CADEIA DE VALOR E PLANO ESTRATÉGICO

A constituição do Consórcio Interfederativo Santa Catarina – CINCATARINA deu-se com a aprovação do Protocolo de Intenções, ocorrida em 23 de outubro de 2009, publicado em 12 de março de 2010, e a ratificação do mesmo por meio de leis municipais, possibilitando a inscrição do CINCATARINA no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas em 1º de abril de 2010. Em 26 de fevereiro de 2014 ocorreu a 1ª Alteração e Consolidação do Protocolo de Intenções e Contrato do Consórcio Público. Em 24 de setembro de 2019 formalizou-se a Segunda Alteração e Consolidação ao Protocolo de Intenções, convertendo-se em Contrato de Consórcio Público, o qual passou a denominar-se Consórcio Interfederativo Santa Catarina - CINCATARINA. Até 22 de dezembro de 2023 possuía 265 (duzentos e sessenta e cinco) entes da federação com as leis de ratificação aprovadas, representando aproximadamente 90% (noventa por cento) dos municípios catarinenses consorciados.

A sede do CINCATARINA está localizada na Rua General Liberato Bittencourt, nº 1885, 13º andar, Sala 1305, Centro Executivo Imperatriz, Bairro Canto, em Florianópolis - SC, CEP: 88070-800 e a Central Executiva, como unidade operacional, está localizada na Rua Nereu Ramos, n. 650, 1º Andar, Sala 102, Centro, Fraiburgo - SC – CEP 89.580-000, e possui outra unidade na Rua Nereu Ramos, n. 761, 1º Andar, Sala 01, Centro, Fraiburgo - SC – CEP 89.580-000, para uso exclusivo de trabalho sem atendimento ao público externo, funcionando como extensão da unidade operacional da Central Executiva.

A **CADEIA DE VALOR** do CINCATARINA apresenta as estratégias corporativas e objetiva facilitar a coordenação de seus Processos e Projetos:

Missão: aprimorar a gestão dos processos internos da administração pública dos entes consorciados.

Visão: ser referência na implantação de resultados eficazes por meio da cooperação interfederativa para economia de recursos públicos.

Dimensão Estratégica: inovação e modernização da Gestão Pública; desenvolvimento territorial; e articulação institucional.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

Dimensão Finalística: realização de serviços aos consorciados nas diversas áreas do conhecimento de maneira eficiente para a inovação e modernização da gestão pública.

Dimensão de Apoio: gerir recursos financeiros, gerir tecnologia e segurança de dados; e gerir pessoal.

Valor Público: as três dimensões objetivam a geração de valor Público.

O **PLANO ESTRATÉGICO** do CINACATARINA está estruturado a partir da sua Cadeia de Valor, estruturado em 4 (quatro) Perspectivas Estratégicas, e cada uma delas em subníveis por Temas e Objetivos. É o instrumento norteador da atuação do CINCATARINA para atingir suas finalidades. Visa a eficiência do cumprimento de seus Objetivos por meio dos Planos Anuais de Trabalho de cada gestão, orientando seus Processos e Projetos através de Ações Estratégicas.

A **CADEIA DE VALOR** e o **PLANO ESTRATÉGICO** do CINCATARINA abrangem um período de 5 (cinco) anos, podendo passar por revisões periódicas e deverão ser submetidos à assembleia geral. A sua implementação promoverá futuras alterações e consolidações do Protocolo de Intenções a serem submetidas à assembleia geral.

Em conformidade com a Segunda Alteração e Consolidação do Protocolo de Intenções do CINCATARINA, tem por finalidade estabelecer relações de cooperação federativa, através de ações de interesse comum, para promover a inovação e a modernização da gestão pública desenvolvendo portfólios, programas, projetos, atividades e operações especiais nas áreas de atuação governamental de Administração, Defesa Nacional, Segurança Pública, Relações Exteriores, Assistência Social, Previdência Social, Saúde, Trabalho, Educação, Cultura, Direitos da Cidadania, Urbanismo, Habitação, Saneamento, Gestão Ambiental e Ciência e Tecnologia.

As ações serão financiadas com a entrega de recursos dos entes da federação consorciados ao CINCATARINA, realizadas por meio de contratos de rateio e através da remuneração de serviços prestados pelo Consórcio Público aos entes consorciados ou para terceiros, e outras receitas previstas no artigo 62 do Protocolo de Intenções, decorrentes de Termo de Uso e contratação para realização de ações de interesse comum, dispensada a licitação, nos termos do artigo 2º, § 1º, III da Lei Federal nº 11.107/05; artigo 10, II c/c artigo 18 e parágrafo único, do Decreto Federal nº 6.017/07, da Portaria STN nº 274/2016, bem como a legislação municipal de ratificação do Protocolo de Intenções.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

Para alcançar suas finalidades e objetivos, o CINCATARINA realiza procedimentos de contratações administrativas para aquisição de bens e serviços para uso próprio, licitações compartilhadas, contratações conjuntas para atender os entes consorciados, cadastro de fornecedores, pré-qualificação de bens, desenvolvimento de sistemas de compras, licitações e gestão da execução de contratos, através da Central de Compras Públicas.

Através de planejamento e estruturação de projetos tem como objetivo a descentralização da prestação de serviços aos municípios consorciados por meio do corpo técnico do CINCATARINA, respeitada a capacidade instalada da equipe ou por meio da contratação de empresas especializadas, o gerenciamento e acompanhamento das atividades contratadas e a elaboração e execução das ações estratégicas previstas nos Planos e Políticas municipais;

Através da gestão de infraestruturas e execução de serviços tem como objetivo proporcionar o desenvolvimento de forma estratégica, considerando as características locais. As ações buscam a estruturação das políticas públicas voltadas a soluções inovadoras, com respeito às políticas setoriais, frente aos desafios ambientais, econômicos e sociais.

Os **OBJETIVOS** previstos poderão ser acrescidos, complementados e/ou alterados conforme necessidade para o seu cumprimento em conformidade com possibilidade de revisões periódicas.

É o **PLANO ESTRATÉGICO** do CINCATARINA:

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA I – Valor Público

TEMA - Inovação e Modernização da Gestão Pública

Objetivo 1 - Adequar a estrutura organizacional evoluindo na otimização de procedimentos e processos de compras públicas.

Objetivo 2 - Gerar economia em escala trabalhando a otimização de procedimentos dos processos de compras públicas.

TEMA - Planejamento e Desenvolvimento Territorial

Inovação e Modernização na Gestão Pública

Objetivo 3 - Promover ações para desenvolvimento urbano local elaborando e gerenciando diretrizes de desenvolvimento local através de políticas públicas e planos municipais.

TEMA - Arranjos Produtivos

Objetivo 4 - Promover estudos e diálogos sobre os arranjos produtivos e suas influências no desenvolvimento da economia regional.

TEMA - Criação e Proteção de Valor

Objetivo 5 - Zelar pelos princípios de integridade da imagem da instituição desenvolvendo a integração de metodologias e mecanismos de cooperação.

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA II - Consolidação Institucional

TEMA - Articulação Institucional

Objetivo 6 - Ampliar o número de entes consorciados e solidificar a instituição como referência no desenvolvimento de ações de interesse comum, cooperação federativa, inovação e modernização da gestão pública, em todas as áreas de atuação governamental.

Objetivo 7 - Promover o CINCATARINA junto às entidades públicas e privadas relevantes para a gestão pública.

Objetivo 8 - Celebrar convênios de cooperação técnica entre o CINCATARINA e os órgãos ou entidades da administração pública, visando a celebração de convênios de interesse público recíproco, em regime de mútua cooperação.

TEMA - Gestão Pública Compartilhada

Objetivo 9 - Realizar gestão pública compartilhada com consórcios públicos, federações, associações, fundações e outras entidades públicas ou privadas, para gerir projetos ou processos visando o objetivo comum.

TEMA - Gestão e Desenvolvimento Institucional

Objetivo 10 - Ampliar e qualificar o atendimento dos entes da federação consorciados.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

Objetivo 11 - Desenvolver, monitorar e atualizar a Cadeia de Valor e o Planejamento Estratégico do CINCATARINA com base na sua Identidade Estratégica.

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA III - Gestão de Processos Internos

TEMA - Central de Compras

Objetivo 12 - Dialogar com agentes econômicos buscando novas alternativas às demandas dos entes consorciados, atendimento aos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e ao primado da eficiência e transparência pública, bem como aumento da confiança na administração pública, para estabelecer via de comunicação com fornecedores visando a inovação e modernização da Administração Pública, através da apresentação de demandas ou análise de propostas.

Objetivo 13 - Planejar licitações atendendo às disposições da Nova Lei de Licitações e Contratos – NLLC (Lei Federal n. 14.133/2021), especialmente aos princípios do planejamento e segregação de funções. Para implementação da Lei Federal n. 14.133/2021 será necessário criar regulamentações, padronizar atos e documentos, elaborar cronogramas, bem como orientar empregados públicos que atuarão na aplicação prática e diária em suas atividades dessas normas.

Objetivo 14 - Pré-qualificar bens assegurando que os bens adquiridos possuam um padrão mínimo de qualidade e adequação aos serviços a que se destina, promover a isonomia no tratamento dispensado aos interessados na aprovação de bens e proporcionar maior precisão na caracterização do bem a ser adquirido em compras futuras, bem como a satisfazer o interesse da administração pública.

Objetivo 15 - Realizar licitações compartilhadas em favor dos entes da federação consorciados, acompanhar a execução, bem como proceder à aquisição, administração ou gestão compartilhada de bens e serviços de interesse dos entes consorciados, inclusive para a execução de ações ou programas Federais e Estaduais transferidos ou conveniados com os entes consorciados.

Objetivo 16 - Realizar contratações conjuntas de bens e serviços em favor dos entes da federação consorciados através de procedimento licitatório, acompanhar a execução, bem como proceder à aquisição, administração ou gestão compartilhada de bens e serviços de

Inovação e Modernização na Gestão Pública

interesse dos entes consorciados, inclusive para a execução de ações ou programas Federais e Estaduais transferidos ou conveniados com os entes da federação.

Objetivo 17 - Gerenciar e executar contratos administrativos decorrentes de licitações realizadas pelo CINCATARINA, através de sistema informatizado, realizando revisão de valores, cancelamentos, notificações, aplicação de penalidades e sanções administrativas aos fornecedores em razão de inexecução contratual.

TEMA - Inovação e Modernização Tecnológica

Objetivo 18 - Desenvolver e disponibilizar o IntegriGOV através de plataforma integrada de consulta pública a certidões. Desenvolver em cooperação com o Consórcio de Informática na Gestão Pública Municipal – CIGA, o projeto “Consulta CNPJ”. O Consórcio de Informática na Gestão Pública Municipal – CIGA, ficará responsável pela criação dos sistemas (softwares) e o CINCATARINA ficará responsável pela operacionalização dos sistemas, inclusive, com a cessão de empregados públicos para auxiliar no desenvolvimento do projeto.

Objetivo 19 - Desenvolver o Observatório Ecosistêmico das Cidades e disponibilizar a plataforma integrada de consulta pública a soluções científicas e práticas implementadas em planejamento territorial.

Objetivo 20 - Aprimorar o sistema de Gestão de Serviços e Contratos Públicos – GESCON, como ferramenta de governança, buscando a melhoria contínua para atender as demandas e rotinas necessárias para uma gestão madura e eficiente.

Objetivo 21 - Aprimorar o Sistema de Gerenciamento de Processos Eletrônicos – e-CIGA, como ferramenta de Inovação possibilitando mais agilidade à tramitação dos processos economizando recursos.

TEMA - Planejamento De Cidades

Objetivo 22 - Realizar ações estratégicas em planejamento territorial desenvolvendo planos municipais das políticas públicas de competência municipal.

Objetivo 23 - Realizar estudos e ações estratégicas em gestão ambiental elaborando estudos ambientais para as atividades potencialmente poluidoras e/ou de impacto ambiental nos entes da federação consorciados.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

Objetivo 24 - Realizar ações estratégicas em monitoramento ambiental contribuindo com a gestão de atividades contínuas realizadas pelos entes da federação consorciados.

Objetivo 25 - Viabilizar o desenvolvimento do banco de projetos atuando no gerenciamento e elaboração de projetos estruturantes voltados desenvolvimento dos municípios.

TEMA - Iluminação Pública

Objetivo 26 - Trabalhar na gestão, modernização e manutenção do sistema de iluminação pública gerenciando, modernizando, ampliando e realizando a manutenção de pontos de energia no âmbito territorial dos entes federativos consorciados.

TEMA - Telefonia Móvel

Objetivo 27 - Desenvolver ações estratégicas de modernização da telefonia móvel e comunicação de dados atendendo as demandas dos entes da federação na modalidade de Serviço Móvel Pessoal (SMP), com fornecimento de cartões SIM (Módulo de Identificação de Assinante).

TEMA - Comunicação e Relacionamento

Objetivo 28 - Disponibilizar e gerenciar um sistema de ouvidoria proporcionando maior agilidade à tramitação dos processos e economizando recursos.

Objetivo 29 - Disponibilizar e gerenciar carta de serviços esclarecendo sobre os serviços ofertados pelo CINCATARINA, trazendo ao cidadão, ao ente consorciado e aos fornecedores, informações claras e precisas quanto às formas de acesso, os prazos de resposta, os horários de atendimento e oportunizando um maior conhecimento das atividades desempenhadas pela entidade.

TEMA - Programa e Integridade e Compliance

Objetivo 30 - Criar e implementar o programa de gerenciamento de riscos assegurando que a Entidade atinja seus objetivos através dessa ferramenta como auxílio em tomada de decisões e na redução ou eliminação de retrabalhos.

Inovação e Modernização na Gestão Pública

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA IV - Pessoas e Recursos

TEMA - Plano de Desenvolvimento de Pessoas

Objetivo 31 - Implementar o plano de capacitação anual promovendo formas, ações e estratégias de aprendizagem que possibilitem aos empregados públicos do CINCATARINA, a aquisição e o aprimoramento de competências que agreguem valor ao órgão público e valor social ao indivíduo. Deve atender a padrões de qualidade e produtividade requeridos pela natureza do trabalho, pela identidade estratégica institucional e pelo interesse público.

Objetivo 32 - Implementar e acompanhar o código de ética e conduta, apresentar e gerenciar comportamentos, regras e demais diretrizes que deverão ser observadas nas relações internas e externas do CINCATARINA.

TEMA - Plano Orçamentário e Financeiro

Objetivo 33 - Elaborar, gerenciar e monitorar o resultado de plano orçamentário e financeiro, estruturar o orçamento do Consórcio Público como um instrumento não legislativo, dispendo sobre a previsão de receitas e despesas necessárias à consecução dos fins do Consórcio Público, inclusive as relativas ao contrato de rateio.

TEMA – Tecnologia

Objetivo 34 - Incorporar tecnologia aos processos finalísticos e de apoio, desenvolvendo e implantando procedimentos de backup, sistema ponto, controle de senhas, entre outros, para garantia da segurança de dados do CINCATARINA.

Assinado digitalmente por:



e-Ciga

WILSON RIBEIRO
CARDOSO
JUNIOR
•••.493.469-••
Data: 22/12/2023
15:22

